

DỰ THẢO

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023 (Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG NĂM 2022

Kinh tế - xã hội năm 2022 đã có chuyển biến tích cực do đại dịch Covid-19 đã được kiểm soát, do đó tăng trưởng ở hầu hết các ngành, nghề, lĩnh vực từng bước ổn định trở lại. Các hoạt động sản xuất, kinh doanh, xuất nhập khẩu và đầu tư của cộng đồng doanh nghiệp từng bước được phục hồi. Trong bối cảnh chung đó, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO (Tập đoàn) năm 2022, cũng không có ngoại lệ, hoạt động đan xen giữa những thuận lợi cơ bản và những khó khăn chủ yếu như sau:

1. Thuận lợi

- Tập đoàn luôn nhận được sự tin tưởng, cổ vũ, động viên khích lệ của quý cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo, giúp đỡ của các địa phương nơi có các công ty thành viên được cấp phép hoạt động.
- Các mối quan hệ lâu năm với các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống tiếp tục được gây dựng, củng cố và phát triển.
- Đội ngũ cán bộ, công nhân viên lao động có năng lực, kinh nghiệm, đoàn kết, gắn bó, mẫn cán, nhiệt tình trong mọi nhiệm vụ được giao.

2. Khó khăn

- Tình hình diễn biến xung đột Nga – Ukraine chưa có hồi kết, làm đứt gãy chuỗi cung cầu nền kinh tế thế giới; làm giá cả nguyên nhiên vật liệu tăng.
- Nguồn nguyên liệu chính (tre, nứa, luồng, vầu) cung ứng cho hoạt động sản xuất giấy để xuất khẩu không ổn định, ngày càng khó khăn, cạnh tranh gay gắt, đẩy giá thu mua lên cao, làm tăng giá thành sản phẩm, giảm hiệu quả sản xuất.
- Thiếu nguyên liệu, không khai thác được hết công suất của máy, thiết bị và các dây truyền sản xuất, dẫn đến sản lượng sụt giảm.
- Thị trường cạnh tranh, biến động thất thường, bất lợi cả về giá và sản lượng tiêu thụ. Đối tác đặt nhiều đơn hàng khó, nhỏ lẻ, tính chất phức tạp, làm tăng chi phí nhân công gia công.

II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Tập đoàn

Mặc dù có nhiều khó khăn, thách thức, nhưng dưới sự chỉ đạo trực tiếp sâu sát và động viên kịp thời của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn, cùng sự quan tâm chỉ đạo, đồng hành, chia sẻ hợp tác giúp đỡ của các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ

chức, cơ quan, đơn vị và sự đoàn kết, thống nhất của tập thể cán bộ, công nhân viên lao động. Tập đoàn đã từng bước tháo gỡ, khắc phục khó khăn, tìm kiếm bổ sung nguồn nguyên liệu đầu vào bảo đảm cho sản xuất, giữ vững được thị trường, cơ bản hoàn thành được mục tiêu kép phòng chống dịch Covid-19 bảo đảm an toàn và đạt được kết quả tăng trưởng về lợi nhuận so với năm 2021.

Tổng hợp tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Tập đoàn như sau:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2022	SỐ SÁNH %
1.1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	43.491	38.984	90%
-	Giấy đế	Tấn	24.908	25.058	101%
-	Trong đó xuất khẩu	Container	1.094	1.073	98%
-	Giấy Kraft	Tấn	15.993	12.147	76%
-	Giấy Tissue	Tấn	2.590	1.779	69%
1.2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	497.919	632.794	127%
	Trong đó doanh thu xuất khẩu	USD	12.206.916	13.684.236	112%
1.3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	54.227	16.197	30%
1.4	Nợ ngân sách Nhà nước	Triệu đồng	29.465	35.248	Nợ đúng, nợ đủ

2. Hoạt động quản lý, sản xuất kinh doanh

2.1. Khối nghiệp vụ

Các phòng nghiệp vụ đã tham mưu cho Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc xây dựng dự thảo kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng tháng, hàng quý để Hội đồng quản trị xem xét phê duyệt giao cho các đơn vị; đề xuất điều chỉnh kế hoạch sát hợp với thực tế khi có những biến động và tác động khách quan; kết nối thông tin, trao đổi trực tuyến về các nghiệp vụ quản lý, tài chính, kế toán, nhân lực...trong bối cảnh chịu tác động chi phối của hậu đại dịch Covid-19; thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát và giám sát nội bộ về công tác quản lý điều hành tại các công ty, đơn vị, có các báo cáo, kiến nghị và đề xuất hợp lý để Hội đồng quản trị xem xét đưa ra các quyết sách, chỉ đạo kịp thời.

2.2. Khối sản xuất công nghiệp

- Sản lượng sản xuất giấy đế đạt 25.058 tấn = 101% cùng kỳ. Trong đó xuất khẩu đạt 1.073 container = 98% cùng kỳ.
- Sản lượng giấy tissue đạt 1.779 tấn = 69% cùng kỳ.
- Sản lượng giấy kraft đạt 12.147 tấn = 76% cùng kỳ năm 2021, nhưng giá thành sản phẩm tăng.

3. Hoạt động xúc tiến đầu tư

Kế thừa phát huy truyền thống khắc phục vượt khó, tiên phong trong đầu tư lên các tỉnh miền núi góp phần xóa đói giảm nghèo của các tỉnh Hoà Bình, Hà Giang, Yên Bái...khuyến khích trồng rừng cung cấp nguồn nguyên liệu đủ cho các công ty sản xuất

bằng các lâm sản phụ (tre, nứa, vầu, luồng, ...)

Trong năm qua Tập đoàn đã lần lượt khảo sát, thuê tư vấn, xúc tiến đầu tư, lập hồ sơ và các thủ tục pháp lý có liên quan trình các Sở, Ngành và UBND thành phố Hải Phòng, các Sở, Ngành và UBND các tỉnh và các Bộ, Ngành liên quan, xin chủ trương đầu tư các dự án mới (để chuyển đổi và dần thay thế một bộ phận ngành, nghề, lĩnh vực sản xuất kinh doanh hiện tại hiệu quả thấp), như Dự án nhà máy chế biến cà phê HAPACO Sơn La, tại tỉnh Sơn La; Dự án Xây dựng Nhà máy Điện gió HAPACO Gia Lai, tại tỉnh Gia Lai, công suất từ 50 - 100 MW; Dự án xây dựng Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Green Việt Hàn (bệnh viện thứ hai) tại huyện Thủy Nguyên (sau này là thành phố Thủy Nguyên, trực thuộc thành phố Hải Phòng) công suất 600 giường (gấp hơn 2 lần Bệnh viện Quốc tế Green hiện nay); Dự án xây dựng nhà ở thương mại tại địa chỉ 441A đường Tôn Đức Thắng; Dự án Trung tâm Chăm sóc Người cao tuổi Quốc tế Sông Giá Minh Tân; Dự án Đầu tư giai đoạn 2 Nhà máy Giấy Kraft, nâng công suất 68.000 tấn/ năm và một số dự án trọng điểm khác, nhằm tạo ra giá trị mới, lợi ích lớn hơn cho Tập đoàn và cổ đông.

4. Thực hiện các nhiệm vụ khác

4.1. Bảo đảm an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ

Đặc thù hoạt động của Tập đoàn, có các công ty, đơn vị thành viên trải rộng trên địa bàn nhiều tỉnh khác nhau, hoạt động trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp, chế biến nguyên liệu, gia công hàng xuất khẩu và sản xuất các sản phẩm tiêu thụ nội địa có sử dụng nhiên liệu, vật tư và nguyên liệu dễ cháy. Do đó công tác tuần tra, kiểm tra, giám sát, bảo vệ, bảo đảm an ninh trật tự; tuyên truyền, huấn luyện bảo đảm an toàn vệ sinh lao động và phòng chống cháy, nổ luôn được quan tâm. Sản xuất bảo đảm an toàn, an ninh trật tự được giữ vững, không có tai nạn lao động, không có cháy, nổ, tài sản của các công ty thành viên của Tập đoàn được bảo đảm an toàn.

4.2. Tổ chức việc làm, chăm lo chế độ chính sách và đời sống người lao động

Do phải chịu tác động và ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, nhiều thời điểm sản phẩm sản xuất ra không xuất khẩu được do thiếu không có container rỗng để đóng hàng xuất khẩu, phải tạm ngừng sản xuất, sản lượng sản xuất bị sụt giảm, ảnh hưởng lớn đến việc làm và thu nhập của người lao động. Nhưng Tập đoàn, đã chỉ đạo có các giải pháp cụ thể hợp lý, bố trí lao động luân phiên, phụ cấp hỗ trợ tiền lương, thực hiện đầy đủ và giải quyết kịp thời các chế độ về BHXH, BHYT, BHTN, ốm đau, thai sản và các chế độ chính sách liên quan để người lao động yên tâm làm việc và gắn bó, cống hiến cho Tập đoàn.

4.3. Công tác xã hội, hoạt động từ thiện

Kết hợp hài hòa giữa việc thực hiện nhiệm vụ chính trị, tập trung nguồn lực cho sản xuất kinh doanh, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước. Tập đoàn còn tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện, thiện nguyện, ủng hộ, đóng góp cho các quỹ đền ơn, vì người nghèo, bảo trợ nạn nhân chất độc da cam, khuyến học..., với số tiền gần 2 tỷ đồng trong năm 2022, chia sẻ cùng cộng đồng, góp phần bảo đảm an sinh xã hội.

5. Hoạt động của tổ chức đảng và các tổ chức chính trị

Tổ chức đảng, công đoàn và đoàn thanh niên của Tập đoàn, được kiện toàn, củng cố,

tổ chức và hoạt động theo quy định của từng tổ chức, là nơi quy tụ, họp, bàn, tham mưu, hiến kế, sinh hoạt, chia sẻ tâm tư nguyện vọng của đảng viên, đoàn viên công đoàn, đoàn viên thanh niên, được Hội đồng quản trị tạo mọi điều kiện thuận lợi về thời gian và hỗ trợ kinh phí để các tổ chức hoạt động đạt hiệu quả.

Cơ chế phối hợp giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và các tổ chức trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, tuyên truyền, phổ biến và vận động đảng viên, đoàn viên, cán bộ, công nhân viên lao động, gương mẫu chấp hành pháp luật, quy định của tổ chức, điều lệ, nội quy lao động và các quy định của Tập đoàn được thực hiện khá tốt. Phong trào thi đua lao động sáng tạo, lao động giỏi, nâng cao năng suất, chất lượng, thực hành tiết kiệm,... luôn có sự đồng thuận, lan tỏa. Việc chăm lo bảo đảm việc làm, cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao đời sống, thăm hỏi ốm đau, hiếu, hỷ, tặng quà động viên và khen thưởng khích lệ cán bộ, đảng viên, đoàn viên, người lao động có thành tích cao trong lao động sản xuất, kinh doanh được thực hiện thường xuyên. Việc chăm lo động viên các cháu là con cán bộ, đảng viên, đoàn viên có thành tích xuất sắc trong học tập năm học 2021 - 2022 và tặng quà nhân dịp ngày Quốc tế Thiếu nhi 1/6 và tết Trung thu được duy trì thực hiện tốt.

Về các phong trào thi đua: Căn cứ vào kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao, phong trào thi đua được công đoàn các cơ sở phát động và đã đạt được kết quả khá trong sản xuất kinh doanh năm 2022. Các đơn vị thành viên trong Tập đoàn căn cứ vào kết quả đạt được, đã tiến hành bình bầu thi đua và được thông qua tại Hội đồng thi đua khen thưởng Tập đoàn, kết quả như sau: Tổng số cán bộ, công nhân viên được khen thưởng là 754 người, số tiền khen thưởng gần 6 tỷ đồng. Trong đó: Danh hiệu Chiến sĩ thi đua cơ sở 46 người; Lao động tiên tiến xuất sắc 317 người; Lao động tiên tiến 308 người; Lao động hoàn thành nhiệm vụ 44 người..., đã góp phần tích cực vào thắng lợi trong sản xuất kinh doanh của Tập đoàn năm 2022 vừa qua.

III. NHỮNG MẶT CÒN TỒN TẠI, HẠN CHẾ

- Năm 2022, mặc dù các đơn vị đã có nhiều cố gắng để đạt được như kế hoạch Đại hội đồng cổ đông, Chủ tịch Tập đoàn đã giao đầu năm. Tuy nhiên cả 3 chỉ tiêu: Sản lượng, doanh thu, lợi nhuận trước thuế đều mới đạt trên dưới 80% kế hoạch cả năm (*chưa đạt được như kỳ vọng đầu năm*).

- Công tác quản lý điều hành ở một số công ty, đơn vị thành viên còn có những hạn chế; Tồn tại khuyết điểm chưa khắc phục triệt để, xử lý chưa kịp thời và chuyển biến chậm.

- Cơ chế khoán quản lý, khoán lợi nhuận thực hiện chưa đồng bộ; chưa làm rõ được trách nhiệm của người đứng đầu các công ty, đơn vị sản xuất.

- Nhiều thời điểm chất lượng hàng hóa, sản phẩm và dịch vụ chưa được coi trọng; chi phí cho sản xuất kinh doanh ở hầu hết các đơn vị ngày một tăng cao, hiệu quả thấp, ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả kinh doanh của Tập đoàn.

- Hệ thống máy, thiết bị và các dây truyền sản xuất giấy để, chưa được nâng cấp đúng mức, ảnh hưởng đến năng suất và chất lượng sản phẩm.

Phần thứ hai
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023, dự báo tiếp tục còn khó khăn đối với kinh tế do hậu đại dịch Covid-19 mặc dù đã được khống chế nhưng vẫn diễn biến khó lường, đang có dấu hiệu xuất hiện các biến chủng mới; diễn biến xung đột Nga - Ukraine chưa có hồi kết, làm đứt gãy chuỗi cung cầu nền kinh tế thế giới; kinh tế trong nước dự báo triển vọng khả quan hơn, phục hồi tiếp đà tăng trưởng nhưng còn chậm; sức ép cạnh tranh sẽ có những tác động bất lợi đến hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư trong năm.

Để giảm thiểu những khó khăn tác động bất lợi, kế thừa phát huy truyền thống khắc phục vượt khó, tiên phong trên nhiều lĩnh vực của Tập đoàn trong suốt chặng đường xây dựng phát triển. Tập đoàn quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch và nhiệm vụ của năm 2023 như sau:

I. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2023

Căn cứ vào thực tế cơ sở vật chất về nhà xưởng, máy móc, thiết bị và công suất các dây chuyền sản xuất hiện có, cùng với công tác khảo sát, nghiên cứu, dự báo thị trường, dự báo những thuận lợi, khó khăn trong sản xuất công nghiệp và kinh doanh dịch vụ. Tập đoàn xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, tăng trưởng so với năm 2022 từ 10% trở lên:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2023
1	Tổng sản lượng sản phẩm	Tấn	41.500
1.1	Giấy đế Trong đó xuất khẩu	Tấn Container	26.700 1.110
1.2	Giấy Kraft	Tấn	13.000
1.3	Giấy Tissue	Tấn	1.800
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	724.000
2.1	Doanh thu khối sản xuất công nghiệp Trong đó doanh thu xuất khẩu	Triệu đồng USD	691.000 15.000.000
2.2	Doanh thu đầu tư tài chính và kinh doanh TMDV	Triệu đồng	33.000
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	58.800
4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	Nộp đúng, nộp đủ

II. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Khối sản xuất công nghiệp

1.1. Sản xuất giấy để xuất khẩu

Tăng cường nguồn lực cho việc tổ chức thu mua, tập kết nguyên liệu, bảo đảm đáp ứng kịp thời, đủ nguyên liệu cho sản xuất; lập kế hoạch cải tạo, nâng cấp, bảo trì, bảo dưỡng hệ thống máy, thiết bị, dây chuyền sản xuất, công trình, nhà xưởng, kho, bãi tập kết..., bảo đảm duy trì sản xuất thông suốt liên tục, không ách tắc, gián đoạn.

Định kỳ hằng tháng tổ chức hội nghị trao đổi kinh nghiệm quản lý, công tác điều hành, kiểm tra, giám sát, cải tiến kỹ thuật, cải tiến máy, thiết bị, dây chuyền, quy trình công nghệ, tiết giảm các định mức tiêu hao, tiết giảm chi phí...giữa các đơn vị sản xuất giấy để xuất khẩu trong Tập đoàn để nâng cao năng suất, chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, đủ sức cạnh tranh và chiếm ưu thế trên thị trường.

1.2. Sản xuất giấy kraft và giấy tissue

Tổ chức mở rộng địa bàn và mạng lưới thu mua nguyên liệu đầu vào, đáp ứng đầy đủ kịp thời, bảo đảm cho sản xuất ổn định, liên tục.

Cải tiến công nghệ để tối ưu hóa sản xuất đa dạng các loại sản phẩm, gắn với nâng cao chất lượng và tính ổn định của sản phẩm đáp ứng yêu cầu của khách hàng trong nước cũng như nước ngoài.

Mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm trong nước và đẩy mạnh công tác khảo sát tìm kiếm thị trường xuất khẩu, để tăng sức cạnh tranh, bảo đảm tiêu thụ hết sản phẩm sau sản xuất, không để tồn kho, đọng vốn, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

2. Khối kinh doanh đầu tư và dịch vụ thương mại

2.1. Dịch vụ đầu tư kinh doanh tài chính, chứng khoán và bất động sản

Bổ sung nguồn vốn cho kinh doanh dịch vụ tài chính, chứng khoán và bất động sản, lựa chọn đầu tư kinh doanh các dịch vụ và sản phẩm phù hợp, an toàn để hỗ trợ và gia tăng lợi nhuận chung cho Tập đoàn.

2.2. Dịch vụ thương mại, du lịch và xuất nhập khẩu

Củng cố hoạt động của Công ty TNHH KDTM&XNK Hapaco Hà Nội, Công ty Trung Việt, Đài Loan để mở rộng các ngành nghề kinh doanh xuất nhập khẩu và dịch vụ du lịch Quốc tế... nhằm khai thác các lợi thế của các công ty và Tập đoàn. Thành lập Công ty dịch vụ du lịch quốc tế và xuất khẩu lao động.

III. CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ:

1. Về các dự án tiếp tục triển khai:

Để nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh và đầu tư, tăng doanh thu, tăng hiệu quả hoạt động, nhằm tạo ra các chuỗi giá trị mới và lợi ích lớn hơn cho Tập đoàn và cổ đông. Trong năm 2023 Tập đoàn tiếp tục phối hợp với UBND thành phố Hải Phòng, UBND tỉnh Sơn La và các Bộ, Sở, Ngành, địa phương liên quan, hoàn tất các thủ tục hồ sơ pháp lý để triển khai các dự án theo phương châm lấy ngắn nuôi dài, để giảm áp lực về huy động giải ngân vốn, theo thứ tự ưu tiên đầu tư:

1. Dự án xây dựng Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Green Việt Hàn (bệnh viện thứ hai) tại huyện Thủy Nguyên (sau này là thành phố Thủy Nguyên, trực thuộc thành phố Hải Phòng) công suất 600 giường.

2. Dự án đầu tư Nhà máy giấy tissue, công suất lên 15.000 tấn/năm.

3. Dự án đầu tư hợp tác thành lập Công ty Cổ phần Cafe HAPACO Sơn La, tại tỉnh Sơn La (sản xuất chế biến cafe xuất khẩu; chế biến nông lâm sản xuất khẩu).

2. Về các dự án đề nghị dừng triển khai:

Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông nhiệm kỳ 2021-2026 đã quyết định đầu tư 6 dự án. Sau hơn 2 năm triển khai thực hiện có một số dự án đã làm các thủ tục triển khai nhưng không thể thực hiện được như sau:

1. Dự án Xây dựng Nhà máy Điện gió HAPACO Gia Lai, tại tỉnh Gia Lai, công suất 100 MW (chia làm 2 giai đoạn, mỗi giai đoạn 50 MW).

Lý do: Các cơ chế chính sách về Dự án năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời) đang được Trung ương xem xét điều chỉnh, nên chưa đầy đủ căn cứ pháp lý để thực hiện. Khi có cơ chế chính sách mới thì HĐQT Tập đoàn sẽ báo cáo Đại hội đồng Cổ đông xem xét quyết định.

2. Dự án Trung tâm Chăm sóc Người cao tuổi Quốc tế Sông Giá Minh Tân tại huyện Thủy Nguyên (sau này là thành phố Thủy Nguyên, trực thuộc thành phố Hải Phòng) công suất 800 giường.

Lý do: Về Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm chăm sóc người cao tuổi tại xã Minh Tân, huyện Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng, Công ty đã xin chủ trương của Thành phố và phối hợp với các đơn vị liên quan tiến hành khảo sát lập dự án, phối hợp cùng Hội người cao tuổi các cấp tiến hành khảo sát tâm tư, nguyện vọng của trên 4.000 người cao tuổi của các quận nội thành và huyện Thủy Nguyên, kết quả có gần 20% người cao tuổi có nhu cầu, nguyện vọng mong muốn được vào TTCSNCT; Số người muốn ở trung tâm dài hạn thấp, chiếm 15,8% tổng số NCT khảo sát; Số người toàn thời gian ở trung tâm cao chiếm 5,3% tổng số NCT khảo sát; Các loại hình dịch vụ như chăm sóc sức khỏe, các hoạt động tinh thần có từ 7,1-10,5% tổng số người khảo sát; Về mức kinh phí đóng góp mong muốn là ở mức thấp và rất thấp, mức từ 10-15 triệu đồng/ người/tháng chỉ có 0,8% tổng số NCT khảo sát, mức 8 triệu chỉ có 10,9%, còn lại là mức 5 triệu và dưới 5 triệu đồng/người/tháng, nhiều trường hợp xin được miễn phí chiếm đến 6,5%...., qua số liệu khảo sát nhu cầu, nguyện vọng của người cao tuổi tại các quận: Hồng Bàng, Ngô Quyền, Hải An, Kiến An, Dương Kinh và huyện Thủy Nguyên thấy rõ tâm tư, nguyện vọng người cao tuổi hiện nay chưa mong muốn vào Trung tâm và mức đóng góp kinh phí là rất thấp, khó có thể duy trì hoạt động của Trung tâm.

Vì vậy, Hội đồng quản trị và ban lãnh đạo Tập đoàn đề nghị dừng lập Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm chăm sóc người cao tuổi tại xã Minh Tân, huyện Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng và chuyển sang nghiên cứu và lập dự án đầu tư giai đoạn sau năm 2025.

IV. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Ưu tiên tập trung nguồn lực cho các công ty thành viên hoạt động trong khối sản xuất công nghiệp hiện tại (giấy đế, giấy đế xuất khẩu, giấy kraft, giấy tissue) đáp ứng đầy đủ nguyên liệu và các yếu tố đầu vào, tháo gỡ khó khăn kịp thời, bảo đảm cho sản xuất ổn định, thông suốt, liên tục, không gián đoạn, để gia tăng năng suất, nâng cao chất lượng và ổn định chất lượng, tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, tăng cạnh tranh, giữ vững thị trường, tăng hiệu quả.

2. Thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ định kỳ và đột xuất, để phân tích đánh giá khách quan về năng lực, lợi thế, những khó khăn, bất cập, hạn chế để đạt hiệu quả kinh tế của các đơn vị sản xuất công nghiệp, xuất nhập khẩu, đơn vị kinh doanh dịch vụ khám bệnh, chữa bệnh, đầu tư tài chính, chứng khoán, bất động sản... tái cấu trúc lại theo hướng tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả.

3. Điều chỉnh các định mức kinh tế kỹ thuật cho phù hợp, sát với thực tế biến động của thị trường và quyết liệt trong việc thực hiện cơ chế khoán quản lý, khoán lợi nhuận

trên vốn chủ sở hữu, khoản lợi nhuận trên doanh thu tại tất cả các đơn vị hoàn thành trong quý II/2022, để gia tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh, tạo động lực và gắn liền với trách nhiệm của người đứng đầu các công ty, đơn vị thành viên. Điều chỉnh mức khoán và nâng cao năng lực cán bộ quản lý của Công ty TNHH MTV HAPACO Đông Bắc để nhân rộng mô hình khoán quản cho các công ty trong toàn Tập đoàn.

4. Củng cố thị trường nội địa và thị trường xuất khẩu hiện có, gắn với việc mở rộng thị trường và mạng lưới thu mua nguyên liệu đầu vào và tiêu thụ sản phẩm đầu ra để bảo đảm chủ động, tăng sức cạnh tranh.

5. Đầu tư tăng cường nguồn lực cả về tài chính và nhân lực cho Phòng đầu tư Kinh doanh, để bảo đảm tối ưu các kế hoạch, chiến lược kinh doanh chuyên sâu, chuyên nghiệp trên nhiều lĩnh vực như thương mại, tài chính, chứng khoán và bất động sản để gia tăng hiệu quả.

6. Gấp rút đẩy nhanh việc xúc tiến triển khai các dự án đầu tư theo thứ tự ưu tiên, để sớm động thổ, xây dựng, góp phần nâng cao năng lực, sớm tạo ra các chuỗi giá trị mới và lợi ích lớn cho Tập đoàn và cổ đông.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, phương hướng nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Tập đoàn HAPACO. Tập đoàn mong nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các quý vị cổ đông để Tập đoàn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023.

Hội đồng quản trị Tập đoàn, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 phê chuẩn!

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HAPACO
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH

Nơi nhận

- HĐQT, BKS, BTGD;
- Quý cổ đông;
- Lưu HCTH;

Vũ Xuân Thủy