

Số: /BC-HAP

Hải Phòng, ngày 20 tháng 4 năm 2024

DỰ THẢO

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 (Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024)

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG NĂM 2023

Năm 2023 dần khép lại, nhưng tình hình thế giới vẫn đang diễn ra phức tạp và khó đoán định. Những hệ lụy của đại dịch COVID-19, xung đột Nga - Ukraine, Isarael - Hamas và căng thẳng Mỹ/phương Tây với Trung Quốc/Nga đã góp phần đẩy nền kinh tế toàn cầu rơi vào suy thoái lớn nhất kể từ cuộc suy thoái 2007-2008. Năm 2023, mặc dù hầu hết các nền kinh tế đều phục hồi và tăng trưởng nhưng là so với 2 năm tăng trưởng âm do đại dịch COVID_19 nên chưa giúp kinh tế thế giới khắc phục được đợt suy thoái lần này. Nhiều nền kinh tế lớn trong đó có các đối tác thương mại quan trọng của nước ta đã tăng trưởng chậm lại, thậm chí rơi vào suy thoái. Trong bối cảnh chung đó, hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư của Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO (Tập đoàn) năm 2023, đan xen giữa những thuận lợi cơ bản và những khó khăn khách quan chủ yếu như sau:

1. Thuận lợi

- Tập đoàn luôn nhận được sự tin tưởng, cổ vũ, động viên khích lệ của quý cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo, giúp đỡ của các địa phương nơi có các công ty thành viên được cấp phép hoạt động, đứng chân trên địa bàn.
- Các mối quan hệ lâu năm với các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống tiếp tục được gây dựng, củng cố và phát triển.
- Đội ngũ cán bộ, công nhân viên lao động có năng lực, kinh nghiệm, đoàn kết, gắn bó, mẫn cán, nhiệt tình trong mọi nhiệm vụ được giao.

2. Khó khăn

- Tình hình diễn biến xung đột Nga - Ukraine vẫn chưa có hồi kết, ảnh hưởng xấu đến kinh tế, thương mại toàn cầu, làm đứt gãy chuỗi cung ứng, tác động đẩy giá hầu hết các loại nguyên nhiên vật liệu tăng cao.
- Nguồn nguyên liệu chính (tre, nứa, luồng, vầu,...) cung ứng cho hoạt động sản xuất giấy để xuất khẩu không ổn định, ngày càng khan hiếm, cạnh tranh khốc liệt, tác động dẫn đến giá thu mua bị tăng cao mà vẫn không đáp ứng đủ cho sản xuất; không khai thác được hết công suất của máy, thiết bị và các dây chuyền, dẫn đến sản lượng bị sụt giảm, làm tăng giá thành sản phẩm, làm giảm hiệu quả sản xuất, kinh doanh.

- Thị trường nội địa và xuất khẩu cạnh tranh, biến động thất thường, bất lợi cả về giá và sản lượng sản phẩm tiêu thụ; các đối tác và bạn hàng đặt nhiều đơn hàng khó, nhỏ, lẻ, tính chất phức tạp, làm tăng chi phí nhân công gia công.

II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

1. Kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh

Mặc dù có nhiều khó khăn, nhưng dưới sự chỉ đạo trực tiếp sâu sát và động viên khích lệ kịp thời của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, cùng sự quan tâm chỉ đạo, đồng hành, chia sẻ, hợp tác giúp đỡ của các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức, cơ quan, đơn vị và sự đoàn kết, thống nhất của tập thể cán bộ, công nhân viên lao động. Tập đoàn đã từng bước tháo gỡ, khắc phục khó khăn, ổn định sản xuất, giữ vững thị trường; cơ bản hoàn thành mục tiêu kép, phòng chống dịch Covid-19 bảo đảm an toàn và đạt được kết quả về lợi nhuận.

Tổng hợp tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của toàn Tập đoàn như sau:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2022	THỰC HIỆN NĂM 2023	SỐ SÁNH %
1.1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	38.984	28.967	74,3%
-	Giấy đế	Tấn	25.058	18.621	74,3%
	Trong đó xuất khẩu	Container	1.073	699	65,14%
-	Giấy Kraft	Tấn	12.147	8.753	72,06%
-	Giấy Tissue	Tấn	1.779	1.593	89,54%
1.2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	632.794	299.796	47,37%
	Trong đó doanh thu xuất khẩu	USD	13.684.236	7.754.096	56,66%
1.3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	16.197	21.632	133,55%
1.4	Nộp ngân sách Nhà nước	Triệu đồng	35.248	16.799	Nộp đúng, nộp đủ

2. Hoạt động quản lý, sản xuất, kinh doanh

2.1. Khối nghiệp vụ

Các phòng nghiệp vụ đã tham mưu cho Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc xây dựng dự thảo kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng tháng, hằng quý để Hội đồng quản trị xem xét phê duyệt giao cho các đơn vị; kết nối thông tin, trao đổi trực tuyến về các nghiệp vụ quản lý, tài chính, kế toán, nhân lực...; thực hiện công tác quản trị, CBTT trên thị trường chứng khoán, kiểm tra, kiểm soát và giám sát nội bộ về công tác quản lý điều hành tại các công ty, đơn vị, có các báo cáo, kiến nghị và đề xuất hợp lý để Hội đồng quản trị xem xét đưa ra các quyết sách, chỉ đạo kịp thời.

2.2. Khối sản xuất công nghiệp

- Sản lượng sản xuất giấy đế đạt 18.621 tấn = 74,3% cùng kỳ. Trong đó xuất khẩu đạt 699 container = 65,14% cùng kỳ.

- Sản lượng giấy tissue đạt 1.593 tấn = 89,54% cùng kỳ.

- Sản lượng giấy kraft đạt 8.753 tấn = 72,06% cùng kỳ.

3. Hoạt động xúc tiến đầu tư

Kế thừa phát huy truyền thống khắc phục vượt khó, tiên phong trong đầu tư, đổi mới, hội nhập và phát triển. Trong năm qua Tập đoàn đã lần lượt khảo sát, thuê tư vấn, xúc tiến đầu tư, lập hồ sơ pháp lý trình UBND thành phố Hải Phòng, các Bộ và các Sở, Ngành liên quan của thành phố Hải Phòng và các tỉnh, xin chủ trương đầu tư các dự án mới (để chuyển đổi và dần thay thế một bộ phận ngành, nghề, lĩnh vực sản xuất kinh doanh hiện tại hiệu quả thấp).

1. Dự án Đầu tư xây dựng nhà máy Giấy HAPACO, nâng công suất từ 18.000 tấn/năm lên 68.000 tấn/năm.

(Trong đó có 50.000 tấn/năm là giấy Tissue. 18.000 tấn/năm là giấy Kraft)

2. Dự án xây dựng Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Green tại tỉnh Hải Dương: Quy mô dự án 300 giường; Tổng mức đầu tư 600 tỷ đồng; Thời gian xây dựng cơ bản là 2 năm; Dự kiến đi vào hoạt động cuối 2026.

4. Thực hiện các nhiệm vụ khác

4.1. Bảo đảm an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ

Đặc thù hoạt động của Tập đoàn có các công ty thành viên trải rộng trên địa bàn nhiều tỉnh khác nhau, hoạt động trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp, chế biến nguyên liệu, gia công hàng xuất khẩu và sản xuất các sản phẩm tiêu thụ nội địa có sử dụng nhiên liệu, vật tư và nguyên liệu dễ cháy. Do đó công tác tuần tra, kiểm tra, giám sát, bảo vệ, bảo đảm an ninh trật tự; tuyên truyền, huấn luyện bảo đảm an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy, nổ luôn được quan tâm; sản xuất bảo đảm an toàn, an ninh trật tự được giữ vững, không có tai nạn lao động, không có cháy, nổ, tài sản của các công ty thành viên được bảo đảm an toàn.

4.2. Tổ chức việc làm, chăm lo chế độ chính sách và đời sống người lao động

Do chịu tác động và ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, nhiều thời điểm sản phẩm sản xuất ra không xuất khẩu được do thiếu nhỡ không có vỏ container rỗng để đóng xếp hàng xuất khẩu; một số thời điểm phải tạm ngừng sản xuất dẫn đến sản lượng sản xuất bị sụt giảm, ảnh hưởng đến việc làm và thu nhập của người lao động. Nhưng Tập đoàn, đã chỉ đạo có các giải pháp cụ thể hợp lý, bố trí lao động luân phiên, phụ cấp hỗ trợ tiền lương, thực hiện đầy đủ và giải quyết kịp thời các chế độ về BHXH, BHYT, BHTN, ốm đau, thai sản và các chế độ chính sách liên quan để người lao động yên tâm làm việc và gắn bó, cống hiến cho Tập đoàn.

4.3. Công tác xã hội, hoạt động từ thiện

Kết hợp hài hòa giữa việc thực hiện nhiệm vụ chính trị, tập trung nguồn lực cho sản xuất, kinh doanh, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước. Tập đoàn còn tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện, ủng hộ, đóng góp cho các quỹ đền ơn, vì người nghèo, bảo trợ nạn nhân chất độc da cam, khuyến học,... với số tiền gần 2 tỷ đồng trong năm 2023, chia sẻ cùng cộng đồng, góp phần bảo đảm an sinh xã hội.

5. Hoạt động của tổ chức đảng và các tổ chức chính trị

Tổ chức đảng, công đoàn và đoàn thanh niên của Tập đoàn, được kiện toàn, tổ chức và hoạt động theo quy định của từng tổ chức, là nơi quy tụ sinh hoạt, học tập, họp, bàn, tham mưu, hiến kế, giao lưu, chia sẻ tâm tư nguyện vọng của đảng viên, đoàn viên công đoàn, đoàn viên thanh niên, được Hội đồng quản trị tạo mọi điều kiện thuận lợi về thời gian và hỗ trợ kinh phí để các tổ chức hoạt động đạt hiệu quả.

Cơ chế phối hợp giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và các tổ chức đoàn thể của Tập đoàn trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, tuyên truyền, phổ biến và vận động đảng viên, đoàn viên, cán

bộ, công nhân viên lao động, gương mẫu chấp hành đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, quy định của tổ chức, điều lệ, nội quy lao động và các quy định của Tập đoàn được thực hiện khá tốt. Việc chăm lo bảo vệ quyền lợi, bảo đảm việc làm, cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao đời sống, thăm hỏi, tặng quà, động viên và khen thưởng khích lệ cán bộ, đảng viên, đoàn viên, người lao động có thành tích cao trong lao động sản xuất, kinh doanh được thực hiện thường xuyên. Việc chăm lo động viên các cháu là con cán bộ, đảng viên, đoàn viên có thành tích xuất sắc trong học tập năm học 2021 - 2022 và tặng quà nhân dịp ngày Quốc tế Thiếu nhi 1/6 và tết Trung thu được duy trì thực hiện tốt.

Phong trào thi đua lao động sáng tạo, lao động giỏi, nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả, thực hành tiết kiệm, nhân rộng gương điển hình tiên tiến, xuất sắc,... luôn được cán bộ, công nhân viên lao động tham gia tích cực và lan tỏa mạnh mẽ. Các danh hiệu thi đua năm 2023 được Hội đồng thi đua khen thưởng của Tập đoàn, xét duyệt với kết quả: 686 cán bộ, công nhân viên lao động được khen thưởng với số tiền khen thưởng gần 6 tỷ đồng; trong đó: Lao động tiêu biểu xuất sắc 293 người; Lao động tiên tiến 256 người; Lao động hoàn thành nhiệm vụ 108 người,... đã góp phần tích cực vào thắng lợi trong sản xuất, kinh doanh của Tập đoàn trong năm 2023.

III. NHỮNG MẶT CÒN TỒN TẠI, HẠN CHẾ

- Năm 2023, mặc dù các công ty thành viên đã có nhiều cố gắng, phấn đấu để đạt được kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua và Hội đồng quản trị đã giao từ đầu năm. Tuy nhiên cả 3 chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu và lợi nhuận trước thuế đều mới đạt trên dưới 50% kế hoạch năm (chưa đạt được như kỳ vọng đầu năm).

- Công tác quản lý điều hành ở một số công ty thành viên vẫn còn bộc lộ những mặt còn tồn tại, hạn chế, chưa được khắc phục triệt để, chuyển biến rất chậm; cơ chế khoán quản lý, khoán lợi nhuận thực hiện chưa đồng bộ; chưa làm rõ được trách nhiệm của người đứng đầu các công ty thành viên.

- Hệ thống máy, thiết bị và các dây chuyền sản xuất giấy để xuất khẩu, chưa được đầu tư nâng cấp lớn, ảnh hưởng đến năng suất và chất lượng sản phẩm; nhiều thời điểm chất lượng hàng hóa, sản phẩm chưa được coi trọng; chi phí cho sản xuất kinh doanh ở hầu hết các công ty ngày một tăng cao, hiệu quả thấp, ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

Phần thứ hai

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024 là năm tăng tốc, bứt phá, có ý nghĩa đặc biệt quan trọng trong việc thực hiện thắng lợi kế hoạch phát triển của Tập đoàn nhiệm kỳ 5 năm 2021-2026. Mặc dù vậy, bối cảnh quốc tế và trong nước còn nhiều khó khăn, thách thức, do đó để hoàn thành mục tiêu đề ra, đòi hỏi sự vào cuộc tích cực hơn nữa của HĐQT, Ban TGD và toàn thể CBNV trong toàn Tập đoàn.

Để giảm thiểu những khó khăn tác động bất lợi, kế thừa phát huy truyền thống khắc phục vượt khó, tiên phong trên nhiều lĩnh vực của Tập đoàn trong suốt chặng đường xây dựng phát triển. Tập đoàn quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch và nhiệm vụ sản xuất, kinh doanh năm 2023 như sau:

I. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2024

Căn cứ vào thực tế cơ sở vật chất về nhà xưởng, máy, thiết bị và công suất các dây chuyền

sản xuất hiện có, cùng với công tác khảo sát, nghiên cứu, dự báo thị trường, dự báo những thuận lợi, khó khăn. Tập đoàn xây dựng kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2024 như sau:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2024
1	Tổng sản lượng sản phẩm	Tấn	33.100
1.1	Giấy đế Trong đó xuất khẩu	Tấn Container	23.100 940
1.2	Giấy Kraft	Tấn	10.000
1.3	Giấy Tissue	Tấn	Lắp đặt dây truyền mới 25.000 tấn/năm
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	
2.1	Doanh thu khối sản xuất công nghiệp Trong đó doanh thu xuất khẩu	Triệu đồng USD	609.000 9.400.000
2.2	Doanh thu đầu tư tài chính và kinh doanh TMDV	Triệu đồng	8.000
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	51.700
4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	Nộp đúng, nộp đủ

II. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Khối sản xuất công nghiệp

1.1. Sản xuất giấy đế xuất khẩu

Tăng cường nguồn lực cho việc tổ chức thu mua, tập kết nguyên liệu, bảo đảm đáp ứng kịp thời đủ nguyên liệu cho sản xuất; lập kế hoạch đầu tư, nâng cấp, bảo dưỡng máy, thiết bị, dây chuyền sản xuất, công trình, nhà xưởng, kho, bãi tập kết,...bảo đảm duy trì sản xuất thông suốt, liên tục, an toàn.

Định kỳ hằng tháng tổ chức hội nghị trao đổi kinh nghiệm quản lý, công tác điều hành, kiểm tra, giám sát, cải tiến kỹ thuật, cải tiến máy, thiết bị, dây chuyền, quy trình công nghệ; điều chỉnh định mức kinh tế kỹ thuật tiên tiến; tiết giảm chi phí quản lý ở tất cả các công ty thành viên; nâng cao năng suất, chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, bảo đảm cạnh tranh và chiếm ưu thế trên thị trường.

1.2. Sản xuất giấy kraft và giấy tissue

Cải tiến công nghệ tối ưu hóa sản xuất; đa dạng các phân khúc, chủng loại sản phẩm, gắn với nâng cao duy trì ổn định chất lượng, đáp ứng mọi nhu cầu của khách hàng ở cả trong nước và nước ngoài.

Tổ chức mở rộng thị trường tiêu thụ trong nước và đẩy mạnh công tác khảo sát, xúc tiến thương mại, tìm kiếm thị trường xuất khẩu, để tăng sức cạnh tranh, bảo đảm tiêu thụ hết sản phẩm sản xuất, không để tồn kho, đọng vốn, để tăng hiệu quả sản xuất, kinh doanh.

2. Khối kinh doanh đầu tư và dịch vụ thương mại

2.1. Dịch vụ đầu tư kinh doanh tài chính, chứng khoán và bất động sản

Bổ sung cân đối nguồn vốn cho kinh doanh dịch vụ tài chính, chứng khoán và bất động

sản, lựa chọn các danh mục và sản phẩm phù hợp, bảo đảm an toàn để hỗ trợ gia tăng lợi nhuận.

2.2. Dịch vụ thương mại, du lịch và xuất nhập khẩu

Kiên toàn, củng cố hoạt động thương mại, dịch vụ, xem xét mở rộng các ngành nghề kinh doanh xuất nhập khẩu, dịch vụ du lịch quốc tế, xuất khẩu lao động,... nhằm khai thác các lợi thế của các công ty thành viên và Tập đoàn.

III. CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ

Để nâng cao năng lực sản xuất, kinh doanh và đầu tư, tăng doanh thu, tăng hiệu quả hoạt động, nhằm tạo ra các chuỗi giá trị mới và lợi ích lớn hơn cho Tập đoàn và cổ đông. Trong năm 2024 Tập đoàn tiếp tục hoàn tất các thủ tục hồ sơ pháp lý để triển khai các dự án theo phương châm lấy ngắn nuôi dài, để giảm áp lực về huy động giải ngân vốn, theo thứ tự ưu tiên đầu tư:

1. Dự án Đầu tư xây dựng nhà máy Giấy HAPACO, nâng công suất 68.000 tấn/năm.

Trong đó 18.000 tấn/năm là giấy Kraft và 50.000 tấn/năm là giấy Tissue.

Dự án nhà máy Giấy HAPACO đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hải Phòng cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư mã số 2260670775 điều chỉnh lần thứ 02 ngày 25/08/2023).

Hiện tại, dự án đang chờ Bộ Tài nguyên môi trường phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM). Đang chờ Sở Xây dựng Hải Phòng thẩm định và Cấp Giấy phép Xây dựng cho dự án.

Dự tính đầu tháng 6 năm 2024 sẽ khởi công xây dựng. Thời gian hoàn thành dự án theo tính toán là 12 tháng. Công suất giai đoạn 1 là: 25.000 tấn/năm. Loại giấy Tissue.

Nguồn vốn: Vay Ngân hàng thương mại.

2. Dự án xây dựng Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Green tại tỉnh Hải Dương: Quy mô dự án 300 giường; Tổng mức đầu tư 600 tỷ đồng; Thời gian xây dựng cơ bản là 2 năm; Dự kiến đi vào hoạt động cuối 2026.

IV. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Ưu tiên tập trung nguồn lực cho các công ty thành viên hoạt động trong khối sản xuất công nghiệp (giấy để, giấy để xuất khẩu, giấy kraft, giấy tissue); đáp ứng đầy đủ nguyên liệu và các yếu tố đầu vào khác; giải quyết tháo gỡ kịp thời những khó khăn, vướng mắc; bảo đảm cho sản xuất ổn định, thông suốt, để gia tăng năng suất, nâng cao chất lượng, ổn định chất lượng; tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, để tăng khả năng cạnh tranh, giữ vững thị trường, tăng hiệu quả sản xuất, kinh doanh.

2. Củng cố thị trường nội địa và thị trường xuất khẩu hiện có, gắn với việc mở rộng thị trường và mạng lưới thu mua nguyên liệu đầu vào và tiêu thụ sản phẩm đầu ra để bảo đảm chủ động, tăng sức cạnh tranh.

3. Điều chỉnh các định mức kinh tế kỹ thuật tiên tiến phù hợp, sát với thực tế biến động của thị trường và cải tiến cơ chế khoán quản lý, khoán lợi nhuận, để gia tăng hiệu quả sản xuất, kinh doanh và đầu tư, tạo động lực, gắn liền với trách nhiệm của người đứng đầu các công ty thành viên.

4. Đầu tư tăng cường nguồn lực cả về tài chính và nhân lực để bảo đảm tối ưu các kế hoạch, chiến lược kinh doanh chuyên sâu, chuyên nghiệp trên nhiều lĩnh vực như thương mại, tài chính, chứng khoán, bất động sản, du lịch,... để gia tăng hiệu quả.

5. Thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ định kỳ và đột xuất, phân tích đánh giá

khách quan về năng lực, lợi thế, những khó khăn, bất cập, hạn chế,... để đạt hiệu quả kinh tế đối với các công ty thành viên hoạt động trong các lĩnh vực sản xuất công nghiệp, xuất nhập khẩu, đầu tư tài chính, chứng khoán, bất động sản,... để xem xét quyết định tái cấu trúc lại theo hướng tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả.

6. Tiếp tục đẩy nhanh việc xúc tiến triển khai các dự án đầu tư theo thứ tự ưu tiên, để sớm xây dựng, góp phần nâng cao năng lực, sớm tạo ra các chuỗi giá trị mới và lợi ích lớn cho Tập đoàn và cổ đông.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2023; phương hướng nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2024 của Tập đoàn HAPACO. Tập đoàn mong nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các quý vị cổ đông để Tập đoàn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2024.

Hội đồng quản trị Tập đoàn HAPACO, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê chuẩn!

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HAPACO
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH

Nơi nhận

- HDQT, BTGD, BKS}đ/b;
- Quý Cổ đông}t/b;
- Lưu HCNS; TCKT;

Vũ Xuân Thủy