

Hải Phòng, ngày 15 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Phần thứ nhất
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG NĂM 2025

Tình hình kinh tế thế giới năm 2025 có nhiều yếu tố bất ổn, khó lường, ảnh hưởng đến Việt Nam theo cả hướng tích cực và tiêu cực. Các yếu tố như chính sách thuế quan của Mỹ đã làm đảo lộn chuỗi cung ứng toàn cầu, biến động tỷ giá, lạm phát và rủi ro suy thoái ở các nền kinh tế lớn có thể tác động tiêu cực đến xuất khẩu, thu hút đầu tư và tăng trưởng kinh tế của Việt Nam. Tuy nhiên, sự phục hồi của một số ngành như du lịch, đầu tư nước ngoài và chính sách ổn định kinh tế vĩ mô của Việt Nam cũng có thể mang lại những cơ hội và kết quả tích cực. Trong bối cảnh chung đó, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO năm 2025 cũng không có ngoại lệ, hoạt động đan xen giữa những thuận lợi cơ bản và những khó khăn chủ yếu như sau:

1. Thuận lợi

- Tập đoàn luôn nhận được sự tin tưởng, cổ vũ, động viên khích lệ của quý cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo, giúp đỡ của các địa phương nơi có các công ty thành viên đặt nhà máy.
- Các mối quan hệ lâu năm với các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống và các hiệp hội ngành nghề tiếp tục được gây dựng, củng cố và phát triển.
- Đội ngũ cán bộ, công nhân viên lao động có năng lực, kinh nghiệm, đoàn kết, gắn bó, mẫn cán, nhiệt tình trong mọi nhiệm vụ được giao.

2. Khó khăn

- Biến động kinh tế - chính trị quốc tế: Tác động từ xung đột vũ trang, chiến tranh thương mại và căng thẳng chính trị tại khu vực Đài Loan đã đẩy giá nguyên liệu đầu vào (xút, hóa chất...) liên tục tăng cao cùng với đó tỷ giá giữa đồng Đô la Mỹ với đồng Đài tệ diễn biến phức tạp cũng làm ảnh hưởng đến giá bán hàng không đạt được kỳ vọng.
- Nguồn nguyên liệu chính (tre, nứa, luồng, vầu) cung ứng cho hoạt động sản xuất giấy để và gia công giấy để xuất khẩu không ổn định, ngày càng khó khăn, cạnh tranh gay gắt, đẩy giá thu mua lên cao, làm tăng giá thành sản phẩm, giảm hiệu quả sản xuất kinh

doanh.

- Thiếu nguyên liệu tại một số thời điểm trong năm dẫn đến việc không khai thác được hết công suất của máy, thiết bị và các dây chuyền sản xuất, dẫn đến sản lượng sụt giảm, công nhân lao động thiếu việc làm.

- Tình hình thị trường tiêu thụ khó khăn, tiêu dùng giảm, cạnh tranh gay gắt về sản lượng, chất lượng và giá bán, đơn hàng không nhiều.

- Tại một số nhà máy thiếu lực lượng lao động, do tính chất địa phương, do đơn hàng không đều nên một số lao động có tay nghề xin nghỉ việc đã gây không ít khó khăn trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Tập đoàn năm 2025 đạt được như sau:

- Tổng sản lượng giấy các loại đạt 41.094 tấn, đạt 105% chỉ tiêu kế hoạch năm, bằng 115,74% so với cùng kỳ năm 2024.

- Tổng doanh thu năm 2025 đạt 591,3 tỷ đồng, đạt 88% chỉ tiêu kế hoạch năm, bằng 96.97% so với cùng kỳ năm 2024

- Tổng lợi nhuận trước thuế năm 2025 lỗ 117,4 tỷ đồng, nguyên nhân là do năm 2025 Tập đoàn có thoái vốn tại CTCP Bệnh viện Quốc tế Green, Bệnh viện Green không còn là công ty con được hợp nhất trên BCTC năm 2025. Khoản mục lợi thế thương mại trước đây không còn được hợp nhất trên báo cáo.

Từ nguyên nhân trên dẫn đến lợi nhuận năm 2025 của Tập đoàn giảm so với năm 2024.

Chi tiết cụ thể các chỉ tiêu như sau:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2025	THỰC HIỆN NĂM 2024	SO SÁNH %
1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	41.094	35.505	115,74 %
1.1	Giấy đế	Tấn	18.492	20.150	91,77 %
	Trong đó xuất khẩu	Cont	686	815	84,17 %
1.2	Giấy Kraft	Tấn	21.612	13.796	156,65 %
1.3	Giấy Tissue	Tấn	990	1.556	63,62 %
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	591.349	609.827	96,97 %
	Trong đó doanh thu XK	USD	7.663.873	8.610.051	89,01 %
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	(117.422)	105.065	- %

4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	25.303	20.828	121,49 %
---	------------------------	------------	--------	--------	----------

2. Hoạt động nghiệp vụ

Các phòng nghiệp vụ đã tham mưu cho Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc dự thảo kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng tháng, hằng quý; kết nối thông tin, trao đổi trực tuyến về các nghiệp vụ quản lý, tài chính, kế toán, nhân lực...; thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát và giám sát nội bộ về công tác quản lý điều hành tại các công ty, đơn vị. Từ đó, kiến nghị để Hội đồng quản trị xem xét đưa ra các quyết sách, chỉ đạo kịp thời.

III. NHỮNG MẶT CÒN TỒN TẠI, HẠN CHẾ

- Năm 2025 sản lượng giấy Tissue chỉ đạt 990 tấn (tương đương 63,62% so với năm 2024) giảm mạng so với cùng kỳ là do nhà máy cũ tạm dừng sản xuất để ưu tiên mặt bằng xây dựng lại nhà máy công suất lớn hơn. Nhà máy mới sẽ sớm được đưa vào vận hành sản xuất trong thời gian tới. Ngoài ra, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của các Công ty thành viên về cơ bản vẫn ổn định và tăng trưởng.

Tuy nhiên trong năm Tập đoàn có thoái vốn tại CTCP Bệnh viện Quốc tế Green, khoản mục lợi thế thương mại trước đây không còn được hợp nhất trên báo cáo năm 2025 nên có ảnh hưởng lớn đến lợi nhuận chung của cả Tập đoàn.

- Công tác quản lý điều hành ở một số công ty, đơn vị thành viên còn nhiều hạn chế, chưa khắc phục triệt để.

- Nhiều thời điểm chất lượng hàng hóa, sản phẩm và dịch vụ chưa được coi trọng; chi phí cho sản xuất kinh doanh ngày một tăng cao, ảnh hưởng trực tiếp đến sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

Phần thứ hai

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH

NĂM 2026

I. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026

Năm 2026 có ý nghĩa quan trọng trong việc thực hiện kế hoạch phát triển của Tập đoàn nhiệm kỳ 5 năm 2021 - 2026. Nhưng trong bối cảnh quốc tế, khu vực và trong nước còn nhiều khó khăn, thách thức, tiềm ẩn những nguy cơ, diễn biến phức tạp, khó lường. Để hoàn thành các mục tiêu đề ra, đòi hỏi phải có sự vào cuộc tích cực, quyết liệt hơn nữa của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, đến toàn thể cán bộ, công nhân viên lao động Tập đoàn, quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch và nhiệm vụ sản xuất, kinh doanh, đầu tư năm 2026 với các chỉ tiêu như sau:

Kế hoạch sản xuất kinh doanh của cả Tập đoàn năm 2026

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2026
1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	41.920

1.1	Giấy đế Trong đó xuất khẩu	Tấn Cont	20.520 792
1.2	Giấy Kraft	Tấn	21.400
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	611.000
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	47.800
4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	Nộp đúng, nộp đủ

II. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Khối sản xuất công nghiệp

1.1. Sản xuất giấy đế xuất khẩu

Tăng cường nguồn lực cho việc tổ chức thu mua nguyên liệu, bảo đảm đáp ứng kịp thời đầy đủ nguyên liệu cho sản xuất, kết hợp với đầu tư tối ưu hệ thống máy, thiết bị, các dây chuyền sản xuất,... bảo đảm duy trì sản xuất thông suốt, an toàn.

Đẩy mạnh đổi mới sáng tạo, tích cực chuyển đổi số công tác quản lý, điều hành, kiểm tra, giám sát; chuyển đổi xanh, cải tiến kỹ thuật, quy trình công nghệ, định mức kinh tế kỹ thuật, tiết giảm chi phí quản lý ở tất cả các công ty thành viên, gắn với nâng cao năng suất, chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, bảo đảm cạnh tranh.

1.2. Sản xuất giấy kraft và giấy tissue

Tối ưu hóa sản xuất, đa dạng chủng loại sản phẩm, phân khúc khách hàng, gắn với mở rộng thị trường tiêu thụ trong nước và tìm kiếm thị trường xuất khẩu, để tăng sức cạnh tranh, bảo đảm tiêu thụ hết sản phẩm sản xuất, để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Nhanh chóng đưa nhà máy giấy tissue vào vận hành khai thác vào Quý 4/2026.

2. Khối kinh doanh đầu tư và dịch vụ thương mại

Dịch vụ đầu tư kinh doanh tài chính, chứng khoán và bất động sản

- Bổ sung cân đối nguồn vốn cho kinh doanh dịch vụ tài chính, chứng khoán và bất động sản, lựa chọn các danh mục và sản phẩm phù hợp, bảo đảm an toàn để hỗ trợ gia tăng lợi nhuận.

III. CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ

Để nâng cao năng lực sản xuất, kinh doanh, nhằm tạo ra giá trị mới và lợi ích lớn hơn cho Tập đoàn và cổ đông. Trong năm 2026 Tập đoàn tiếp tục triển khai các dự án theo phương châm lấy ngắn nuôi dài, để giảm áp lực về huy động giải ngân vốn, theo thứ tự ưu tiên đầu tư:

1. Dự án Đầu tư xây dựng Nhà máy Giấy HAPACO, nâng công suất lên 68.000 tấn/năm. Trong đó 18.000 tấn/năm là giấy Kraft và 50.000 tấn/năm là giấy Tissue.

- Dự án đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hải Phòng cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư và tháng 10 năm 2025 Tập đoàn đã khởi công xây dựng dự án. Thời gian hoàn thành dự án theo tính toán là 12 tháng; công suất giai đoạn I là 25.000 tấn/năm (giấy

Tissue).

2. Tham gia hợp tác đầu tư dự án xây dựng Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Green Hải Dương, tại tỉnh Hải Dương cũ, hiện nay thuộc Thành Phố Hải Phòng; quy mô dự án 500 giường; tổng mức đầu tư khoảng 1000 tỷ đồng; thời gian xây dựng cơ bản là 2 năm.

- Hiện tại dự án đang chờ Ủy ban nhân dân Thành Phố Hải Phòng và các Sở, Ngành của Thành phố thống nhất việc bồi thường giải phóng mặt bằng.

IV. CÁC GIẢI PHÁP CHÍNH

1. Ưu tiên tập trung nguồn lực cho các công ty thành viên hoạt động trong khối sản xuất công nghiệp (giấy để xuất khẩu, giấy kraft, giấy tissue); đáp ứng đầy đủ nguyên liệu, sản xuất ổn định, thông suốt; chú trọng nâng cao chất lượng, duy trì ổn định chất lượng, gia tăng năng suất; tiết giảm chi phí, hạ giá thành,... bảo đảm tiêu thụ hết sản phẩm, không có tồn kho, để tăng hiệu quả sản xuất, kinh doanh.

2. Tiếp tục củng cố thị trường nội địa và thị trường xuất khẩu hiện có, gắn với mở rộng, phát triển thị trường mới, mạng lưới thu mua nguyên liệu đầu vào và tiêu thụ sản phẩm đầu ra để bảo đảm chủ động trong sản xuất, tăng sức cạnh tranh.

3. Tăng cường nguồn lực tài chính, nhân lực trình độ cao, bảo đảm tối ưu kế hoạch, chiến lược sản xuất, kinh doanh chuyên nghiệp trên các lĩnh vực như tài chính, chứng khoán, bất động sản, thương mại, dịch vụ,... để gia tăng hiệu quả hoạt động.

4. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ định kỳ và đột xuất, phân tích đánh giá khách quan năng lực, lợi thế, những tồn tại, hạn chế,... đánh giá thực chất hiệu quả kinh tế đối với các công ty thành viên hoạt động trong các lĩnh vực sản xuất công nghiệp, xuất nhập khẩu, đầu tư tài chính, chứng khoán, bất động sản, thương mại,... để xem xét quyết định tái cấu trúc, tinh giản gọn nhẹ, hiệu lực, hiệu quả.

5. Đẩy nhanh việc xúc tiến triển khai dự án đầu tư và dự án tham gia đầu tư theo thứ tự ưu tiên, để sớm đi vào hoạt động, góp phần nâng cao năng lực, sớm tạo ra chuỗi giá trị mới và lợi ích lớn hơn cho Tập đoàn và cổ đông.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025; phương hướng nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2026 của Tập đoàn HAPACO. Tập đoàn mong nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các quý vị cổ đông để Tập đoàn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất, kinh doanh đã đề ra.

Hội đồng quản trị Tập đoàn HAPACO, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 phê chuẩn!

PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH



Vũ Xuân Thủy

Nơi nhận

- HĐQT, BTGD, BKS;
- Quý Cổ đông;
- Lưu HCNS; TKHQQT;