

Hải Phòng, ngày 15 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT VỀ HOẠT ĐỘNG KIỂM  
TRA NĂM 2025 VÀ TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2021 - 2026**  
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Thực hiện nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO (Tập đoàn). Ban Kiểm soát, báo cáo tóm tắt hoạt động, kết quả công tác kiểm tra, giám sát tình hình kinh doanh, tài chính của Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO nhiệm kỳ 2021 – 2026 và Phương hướng hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

**PHẦN I. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH TÌNH HÌNH KINH DOANH VÀ TÀI CHÍNH  
NHIỆM KỲ 2021 – 2026**

**I. Tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021 – 2026**

**1. Thành phần nhân sự**

STT	Thành phần Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021 - 2026	Chức danh	Ngày bắt đầu nhận nhiệm vụ	Ghi chú
1	Phạm Đức Phiên	Trưởng ban	11/05/2021	Miễn nhiệm ngày 31/03/2025
2	Khoa Thị Thanh Huyền	Trưởng ban	11/05/2021	Bổ nhiệm ngày 01/04/2025
3	Nguyễn Thị Mỹ Trang	Thành viên	11/05/2021	
4	Nguyễn Thị Thanh Thảo	Thành viên	31/03/2025	

**2. Hoạt động của Ban Kiểm soát**

Trong nhiệm kỳ 2021 – 2026, Ban kiểm soát đã thực hiện một số nội dung như sau:

- Thực hiện giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc theo quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trong việc quản lý, điều hành Công ty.
- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty theo Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Ban kiểm soát tham dự các phiên họp của Hội đồng quản trị để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.
- Thẩm định báo cáo tài chính hàng năm đã được kiểm toán, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của Công ty.
- Ban kiểm soát thực hiện các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định.

### 3. Các cuộc họp của Ban kiểm soát

- Trong nhiệm kỳ 2021 – 2026, Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp để thông qua một số nội dung như sau:
  - + Chương trình, kế hoạch công tác kiểm tra Công ty và các Công ty con, đơn vị thành viên. Thông qua Báo cáo tài chính Quý, bán niên, năm, kiểm tra tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và tại các Công ty thành viên.
  - + Thông qua Báo cáo kiểm tra tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hàng năm để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
  - + Thông qua báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát trong năm tài chính để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Ban kiểm soát đã nghiêm túc thực hiện theo các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, thực hiện các quyền hạn và trách nhiệm theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty; Thực hiện đầy đủ, kịp thời các báo cáo giám sát và báo cáo khác khi được yêu cầu. Các thành viên Ban kiểm soát làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, theo nguyên tắc độc lập và cẩn trọng luôn vì lợi ích của cổ đông và sự phát triển Công ty.

## II. Kết quả giám sát Hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính nhiệm kỳ 2021 -2026

### 1. Giám sát và thẩm định báo cáo tài chính năm 2025:

- Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát hoạt động tài chính kế toán của Tập đoàn và các công ty thành viên, các chính sách và chế độ kế toán áp dụng đều đúng theo các chuẩn mực kế toán và các văn bản pháp luật hiện hành.
- Ban Kiểm soát nhất trí với các nội dung trong Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán BDO; Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý xét trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- Ban kiểm soát đồng thuận với ý kiến của Kiểm toán viên đã nêu tại báo cáo là có cơ sở, phù hợp với chuẩn mực kế toán hiện hành. (các phụ lục báo cáo tài chính kiểm toán được đính kèm cùng bộ tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025).

## 2. Các chỉ tiêu tài chính nhiệm kỳ 2021 – 2026:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	DVT	THỰC HIỆN NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2022	THỰC HIỆN NĂM 2023	THỰC HIỆN NĂM 2024	THỰC HIỆN NĂM 2025
1	<b>Tổng sản lượng sản xuất</b>	<b>Tấn</b>	<b>43.491</b>	<b>38.984</b>	<b>28.967</b>	<b>35.505</b>	<b>41.094</b>
1.1	Giấy đế	Tấn	24.908	25.058	18.621	20.150	18.492
	Trong đó xuất khẩu	Cont	1.094	1.073	699	815	686
1.2	Giấy Kraft	Tấn	15.993	12.147	8.753	13.796	21.612
1.3	Giấy Tissue	Tấn	2.590	1.779	1.593	1.556	990
2	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>497.919</b>	<b>632.794</b>	<b>322.548</b>	<b>609.827</b>	<b>591.349</b>
	Trong đó doanh thu XK	USD	12.206.916	13.684.236	7.754.096	8.610.051	7.663.873
3	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>51.767</b>	<b>16.197</b>	<b>21.632</b>	<b>105.065</b>	<b>(117.442)</b>
4	<b>Nộp ngân sách nhà nước</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>34.366</b>	<b>35.248</b>	<b>16.799</b>	<b>20.828</b>	<b>25.303</b>

- Nhận xét về việc chấp hành chế độ hạch toán kế toán:
  - Việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ sách kế toán của Công ty được thực hiện đầy đủ, đúng quy định.
  - Báo cáo tài chính đã trình bày trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty, phù hợp với các quy định của chế độ kế toán hiện hành.

### 3. Về lựa chọn công ty kiểm toán độc lập:

Hội đồng quản trị đã lựa chọn và ký kết hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán BDO là công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2025, để thực hiện soát xét Báo cáo Tài chính bán niên năm 2025 và kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2025 của Công ty.

### 4. Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát

Về trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát: Trong nhiệm kỳ Công ty đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát, theo chế độ và phê duyệt của Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Chỉ tiêu	2021	2022	2023	2024	2025
Thù lao	4.981.088.044	2.862.687.375	2.315.866.100	2.267.076.180	2.477.904.510

### 5. Chi trả cổ tức

Chỉ tiêu	2021	2022	2023	2024	2025
Cổ tức	6%	4%	5%	%	%



### III. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc:

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát thường xuyên trao đổi, chia sẻ thông tin, cập nhật tình hình hoạt động của Công ty.
- Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã luôn hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện các chức năng và nhiệm vụ của mình. Các tài liệu báo cáo được cung cấp đúng thời hạn.
- Ban kiểm soát tham gia đầy đủ các cuộc họp giữa Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc khi được mời và tham gia đóng góp ý kiến vào việc giải quyết, tháo gỡ kịp thời những khó khăn, vướng mắc và tồn tại trong hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư của Công ty.

### IV. Kiến nghị:

- Thông qua hoạt động kiểm soát nhiệm kỳ 2021 - 2026 cho thấy hoạt động kinh doanh của Công ty đảm bảo an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, theo đúng định hướng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, đã lãnh đạo tập thể cán bộ, công nhân viên lao động Tập đoàn, nỗ lực, phấn đấu không ngừng, mang lại giá trị gia tăng cho Tập đoàn.
- Ban Kiểm soát kiến nghị Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn, một số vấn đề sau:
  - Tiếp tục rà soát, đánh giá lại hiệu quả sản xuất, kinh doanh và đầu tư tại các công ty thành viên hoạt động chưa có hiệu quả và kém hiệu quả, từ đó có các biện pháp hỗ trợ, giải quyết tháo gỡ kịp thời những khó khăn, vướng mắc, bất cập hoặc tái cấu trúc lại để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư trong toàn Công ty.
  - Tiếp tục điều chỉnh hoàn thiện các định mức kinh tế kỹ thuật tiên tiến, phù hợp, sát với thực tế và biến động của giá cả thị trường, để làm căn cứ giám sát, kiểm soát chi phí hoạt động sản xuất, kinh doanh và điều chỉnh giá bán để gia tăng hiệu quả.
  - Tăng cường công tác kế toán quản trị, nâng cao năng lực hoạt động của kiểm toán nội bộ Tập đoàn và hệ thống kiểm soát nội bộ tại các công ty thành viên.
  - Rà soát tình hình quản lý, sử dụng vốn của các công ty thành viên để điều tiết vốn hài hoà, kịp thời cho các đơn vị trong toàn Tập đoàn.
  - Đẩy mạnh đổi mới sáng tạo, tích cực chuyên đổi số hoá công tác quản trị, quản lý, tổ chức, điều hành, kiểm tra, giám sát; cải tiến kỹ thuật, quy trình công nghệ, phát huy tối đa công suất của các dây chuyền, máy, thiết bị; tiết giảm chi phí; nâng cao năng suất, chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, dịch vụ; sản xuất sản phẩm mới gắn xúc tiến phát triển mở rộng thị trường, bảo đảm cạnh tranh.

## PHẦN II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2026 – 2031

Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp Luật Chứng khoán; Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty. Ban Kiểm soát, xây dựng kế hoạch, xác định trọng tâm công tác nhiệm kỳ 2026 - 2031 như sau:

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp; Luật Chứng khoán và Điều lệ Công ty. Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt



động, tình hình thực hiện các quy chế, quy trình, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc Công ty.

- Kiểm tra giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu; tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng tháng/quý/năm; giám sát tình hình triển khai, tiến độ thực hiện và hiệu quả các dự án đầu tư của Công ty.
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban tổng giám đốc trong việc rà soát, ban hành các Quy chế, Quy trình quản trị nội bộ Công ty.
- Thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm.
- Các công việc khác theo yêu cầu của Cổ đông và Hội đồng quản trị.

Để hoàn thành tốt nhiệm vụ và phát huy hơn nữa vai trò của Ban Kiểm soát trong nhiệm kỳ 2026 - 2031; Ban Kiểm soát rất mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ của quý cổ đông, Hội đồng quản trị, sự hợp tác và phối hợp của Ban Tổng Giám đốc Công ty, các công ty thành viên và các bộ phận nghiệp vụ trong toàn Công ty.

Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn HAPACO xem xét phê chuẩn !

## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HAPACO

T/M. BAN KIỂM SOÁT



TRƯỜNG BAN

Khoa Thị Thanh Huyền

**Nơi nhận**

- HĐQT, BTGD, BKS)đ/b;
- Quý Cổ đông)u/b;
- Lưu HCNS; TKHQDT;